

RAPPORT ANNUEL 2025

ID TERRITOIRES

RURALITÉ - DÉVELOPPEMENT - VITALITÉ

Table de matières

Comprendre le territoire pour soutenir son évolution 3

Mot de la Présidente directrice générale et du président du conseil d'administration 4

Vie démocratique 4

Les actions d'ID Territoires en 2025 5

Des projets mobilisateurs / Activités 2025 6

Planifier le développement de son territoire 7
- Accompagner la gouvernance régionale en Chaudière-Appalaches

Habiter le territoire
- Projet régional en habitation dans la Chaudière-Appalaches (HACA) 10
- Un portrait en habitation pour la MRC de Minganie 12

Accueillir la diversité
- Forum régional en immigration de la Chaudière-Appalaches 14
- Comprendre les réalités de l'immigration dans Bellechasse (PAC) 15
- Comprendre les réalités de l'immigration à Lévis (PAC) 16

Les systèmes agroalimentaires territorialisés
- ALATAK - Agir Localement pour l'Adaptation du Terroir Arachidier dans la région de Kaolack 18
- Révision du Plan de développement de la zone agricole (PDZA) de la MRC des Appalaches 20

Réfléchir la ruralité et le territoire ensemble 21

- Nos milieux de vie en action Chaudière-Appalaches — Édition 2025 22
- Un premier comité de réflexion : Coopération intermunicipale 23
- Assemblée Générale 2025 23
- Informer, partager et connecter le territoire — Nos communications en 2025 25

Une équipe interpellée par les enjeux ruraux 25

Engagés dans l'action / notre réseau 26

Engagés dans l'action / nos partenaires 27

Notre mission

Comprendre le territoire pour soutenir son évolution

ID Territoires est un regroupement de citoyens, de professionnels et d'organisations territoriales interpellés par les enjeux et les dynamiques propres au développement des milieux ruraux.

En mettant en commun des expériences et des expertises pertinentes et innovantes, nous appuyons les acteurs ruraux dans les différentes phases de leurs processus de développement territorial.

L’équipe d’ID Territoires et ses partenaires interviennent dans des disciplines variées qui constituent les fondements des territoires ruraux, au Québec et à l’international.

Mot de la direction et du président

En 2025, un constat s'impose : ID Territoires avance, grandit et confirme sa capacité à transformer la réflexion collective en actions concrètes.

Cette année encore, nous avons choisi le terrain. Écouter. Rassembler. Outiller. Agir. De la Chaudière-Appalaches à la Minganie en passant par le Sénégal, nos équipes ont accompagné des municipalités, des communes, des MRC et des régions ainsi que des organisations aux prises avec des enjeux déterminants : habitation, immigration, développement agroalimentaire, gouvernance régionale et adaptation aux changements climatiques.

Avec HACA, nous avons poursuivi un travail de proximité pour faire émerger des solutions d'habitation adaptées aux réalités rurales. Les tournées *Nos milieux de vie en action* ont, quant à elles, réuni près de 90 personnes autour d'initiatives inspirantes à Lévis, dans Bellechasse, La Nouvelle-Beauce et Lotbinière. Partager ce qui fonctionne, créer des liens et accélérer le passage à l'action : voilà notre manière de contribuer à des territoires toujours plus vivants et dynamiques.

Parmi nos grandes fiertés de 2025, le projet ALATAK occupe une place toute particulière. Mené avec nos partenaires sénégalais dans la région de Kaolack, il démontre toute la force d'une coopération ancrée dans les savoirs locaux et tournée vers l'adaptation climatique. La première assemblée du Fonds ALATAK, tenue en novembre 2025, marque une étape structurante : celle d'un outil porté par le milieu pour soutenir durablement les initiatives du territoire.

Derrière chaque projet, il y a des personnes qui acceptent de partager leurs expériences et de construire ensemble. Merci à notre équipe, à nos bénévoles, à notre conseil d'administration, à nos collaborateurs et à nos partenaires pour leur confiance et leur engagement.

En 2025, nous avons continué à faire grandir notre capacité d'agir ensemble. C'est avec cette même ambition que nous poursuivrons notre travail : accompagner les milieux ruraux afin qu'ils puissent imaginer, planifier et réaliser leur avenir. Pour 2026, nous espérons encore davantage de collaborations notamment avec des partenaires de la recherche pour approfondir les réflexions amorcées en matière de gouvernance régionale et intermunicipale.

Manuella Daniel, Présidente-directrice générale *Stève Dionne, Président du conseil d'administration*

Vie démocratique

Assemblée générale annuelle : 27 avril 2025

Tenue de réunions du conseil d'administration: 3

Planification stratégique en cours : 2024-2027

Vision: Les populations des territoires ruraux du réseau d'ID Territoires ont amélioré leurs situations socio-économiques, tant au Québec que dans les pays en voie de développement où ID Territoires réalise des activités.

Les actions d'ID Territoires dans le cadre de sa planification stratégique 2024-2026

Objectifs organisationnels

Axes d'action	Développer et partager des méthodes et outils d'appui spécifiques aux territoires ruraux qu'elle accompagne	Développer et animer un réseau d'échanges entre différents territoires ruraux de la Francophonie (France, Afrique de l'Ouest, Caraïbes)	Développer un positionnement et une capacité à défendre des enjeux en fonction des réalités propres aux milieux ruraux
Amélioration des capacités de gouvernance, de mobilisation (citoyens, décideurs, etc.) et de planification du développement de leurs milieux	**4 méthodes et plus de 30 outils** ont été développés et mis à la disposition des décideurs et des citoyens présents dans les 16 territoires où ID Territoires s'est investi.	ID Territoires entretient des relations avec **plus d'une centaine de partenaires répartis dans la francophonie.** (Québec, France, Afrique de l'ouest, Caraïbes)	Les élus de Chaudière-Appalaches se sont dotés d'un plan d'action et de stratégies de gouvernance régionale
	Plus de 38 ateliers participatifs, ayant mobilisé **360 cadres municipaux et élus,** ont été dispensés, dont une dizaine au Sénégal.	Plus de **40 assemblées citoyennes, ateliers de concertation et animations de territoires** ont été menés.	La TREMCA développe une expertise spécifique sur les enjeux de l'habitat notamment pour les communautés rurales
		1 premier comité de réflexion regroupe plusieurs membres pour des échanges sur la coopération intermunicipale	Le Pôle Centre et Ouest du Sénégal (région Kaolack et Bassin arachidier) met en place une **structure de gouvernance climatique régionale**
Adaptation et augmentation des capacités de résilience de leurs systèmes agroalimentaires locaux et de l'autonomie alimentaire des populations	Les leaders de **4 territoires ruraux (120 000 citoyens)** ont élaboré et mettent en œuvre des plans de développement agricole dans une **démarche d'adaptation aux changements climatiques.**		Le collèges des Femmes du CCPA, **15 000 Exploitations agricoles familiales(EAF)** développe sa stratégie d'atteinte de l'égalité femmes-hommes au sein des EAF du Sénégal
	6 périmètres irrigués au profit de **900 femmes** en cours d'implantation au Sénégal.	L'évènement "Regards croisés" a **réunis 38 acteurs ruraux** (élus municipaux, administrateurs associatifs, entrepreneurs, professionnels)	
Aménagement amélioré de leurs milieux de vie, de leurs habitats et valorisation des milieux naturels	**82 municipalités** ont élaboré un **diagnostic habitation.**	**90 élus et directeurs municipaux** participent à l'édition 2025 de l'événement "Nos milieux de vie en action".	Le Pôle Centre et Ouest du Sénégal (région Kaolack et Bassin arachidier) se dote d'un fonds régional permettant l'adaptation aux changements climatiques de son secteur agricole.
	30 hectares de forêt en démarche de protection au Sénégal.		

Légende (moyens d'action)

- ID Territoires initie, avec ses partenaires, des actions et des projets de développement dans ces différentes sphères d'activités.
- ID Territoires suscite et organise des moments et des lieux d'échanges de territoires à territoires pour favoriser le partage d'expériences.
- Ces échanges assurent aussi une sensibilisation aux réalités des populations rurales défavorisées, tant au Québec qu'ailleurs dans le monde.
- Actions favorisant la résilience des territoires face aux changements climatiques.
- Actions prenant en compte les enjeux d'égalité et d'inclusion des femmes et des groupes sociaux en situation précaire (populations migrantes, jeunes).

Des projets mobilisateurs

Activités 2025



Planifier le développement de son territoire



Habiter le territoire



Accueillir la diversité



Les systèmes agroalimentaires territorialisés

Planifier le développement de son territoire



Accompagner la gouvernance régionale en Chaudière-Appalaches

Durée: 2025-2026 | Mandaté par: TREMCA

En 2025, ID Territoires a appuyé la Table régionale des élus municipaux de Chaudière-Appalaches (TREMCA) dans l'élaboration de son plan d'action.

Réalisations clés

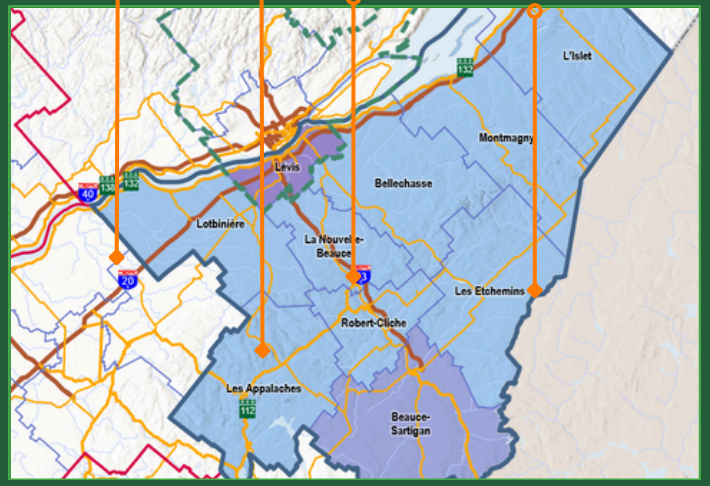
- Caractérisation concertée des **priorités régionales**
- Identification des **cibles et des axes d'intervention**
- Schématisation d'un **cadre de gouvernance**
- Réflexion sur la **structure de gouvernance** de la TREMCA
- Élaboration d'une **feuille de route**





La région de la Chaudière-Appalaches

460 035 habitants
136 municipalités
15 164 km²
9 MRC et la Ville de Lévis

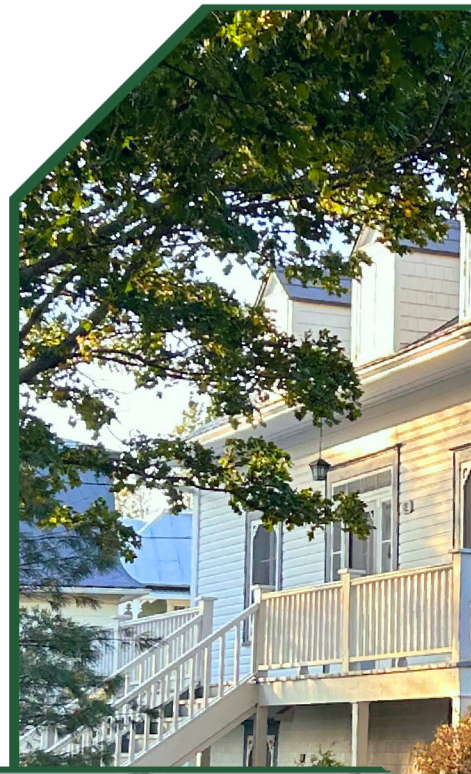


Carte: MAMH, Répertoire des municipalités : Découpages administratifs MRNF, janvier 2026

Habiter le territoire



Projet régional en Habitation Chaudière-Appalaches (HACA)



Durée: 2023-2026 | Mandaté par: TREMCA

Le projet est financé par le Fonds régions et ruralité, volet 1 du Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation avec la participation financière des MRC des Appalaches, de Beauce-Centre, Beauce-Sartigan, Bellechasse, Etchemins, L'Islet, Lotbinière et de la Nouvelle-Beauce.

Depuis 2024, ID Territoires travaille avec huit MRC de la région afin de soutenir des actions en habitation. L'objectif est de développer une expertise régionale en termes d'habitation afin d'offrir un soutien technique et stimuler l'initiation de projets par l'entremise de ressources spécialisées.

2025 en action

14 ateliers
développés et animés

8 nouveaux outils
créés et regroupés dans une boîte à outils en ligne

96 municipalités
ont participé à au moins une activité du projet

15 municipalités
ont profité d'un appui personnalisé



Impact et réalisations

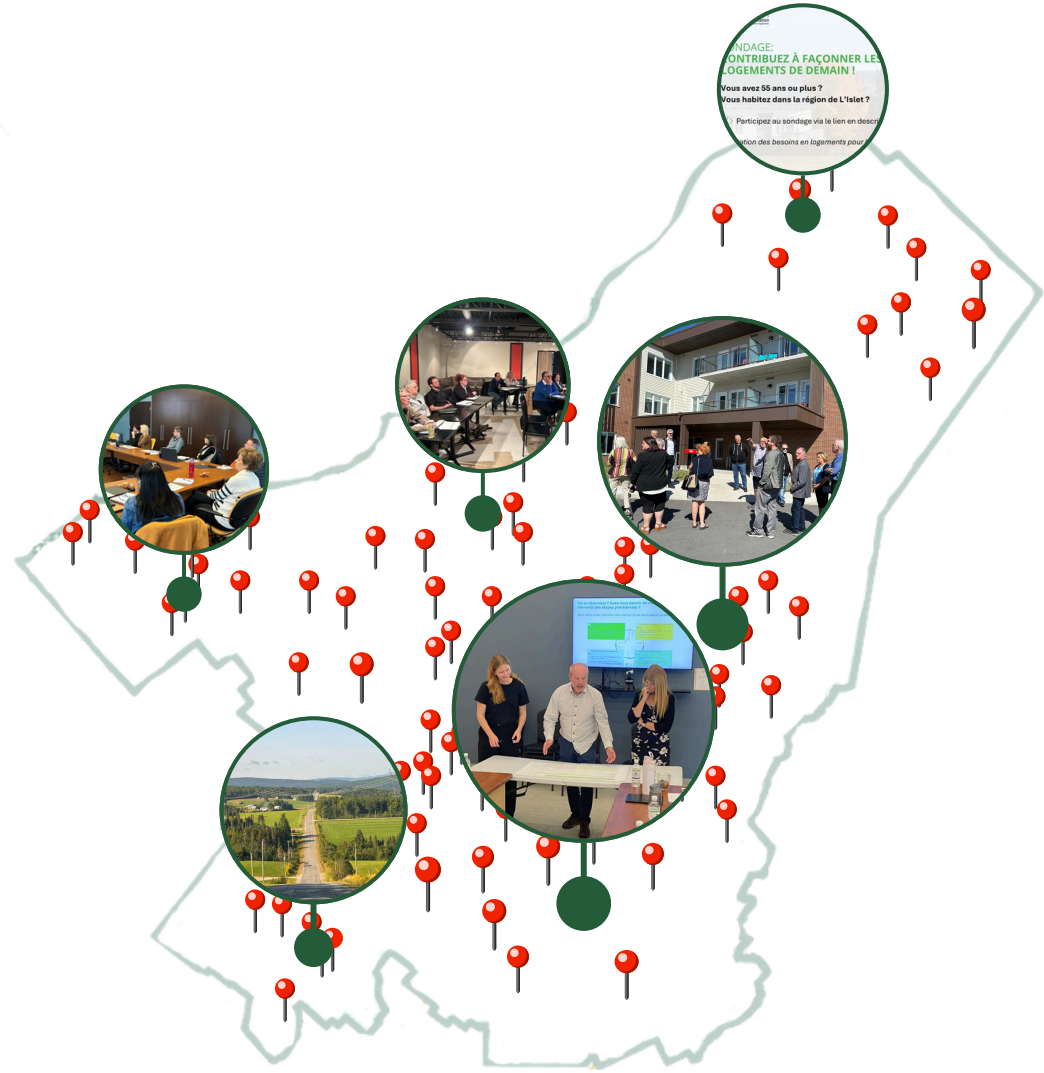
24 municipalités
ayant défini des objectifs et des priorités d'action

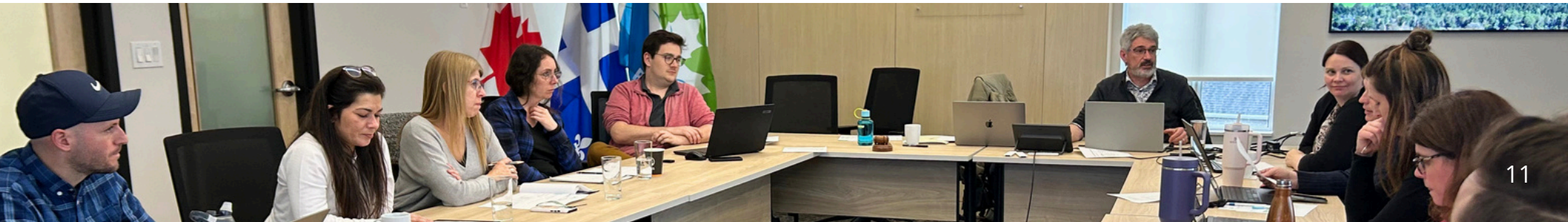
1 stratégie MRC
développée et en cours de mise en œuvre

47 portraits diagnostics
développés

2 démarches de communication publique
élaborées et appliquées

2 études
entamées : les besoins en habitation des aînés et les enjeux des promoteurs





Un portrait en habitation pour la MRC de Minganie

MRC de Minganie

Durée: 2025-2026
Mandaté par: MRC de Minganie

Pour mieux comprendre la situation de l'habitat en Minganie, nous sommes allés à la rencontre de celles et ceux qui font vivre le territoire:

7 municipalités
ont réalisé un atelier d'autodiagnostic

25 acteurs du territoire
rencontrés: propriétaires immobiliers, acteurs économiques, entreprises en construction

1 analyse croisée des données
permettant de compléter les constats du terrain et les freins au développement identifiés



Résultats clés

- **Diagnostic territorial de l'habitat**
  Demande · Offre · Marché · Capacités d'action
- **Pistes d'action et exemples inspirants**
  Réflexion · Soutien passage à l'action
- **Présentation au conseil de la MRC**
  Portrait en habitation · Concertation
- **Fiches d'information vulgarisées**
  Communication publique · Citoyens





Accueillir la diversité



Forum régional en immigration
de la Chaudière-Appalaches

Durée: 2025-2026 | Entente sectorielle de soutien à la concertation régionale de la Chaudière-Appalaches

Dans le cadre du « Projet pilote Chaudière-Appalaches - Régionalisation de l'immigration » dans la MRC de Lotbinière, nous avons accompagné les parties prenantes et identifié les actions structurantes.

Cette démarche s'est conclue en février 2025 avec la tenue du Forum régional en immigration - un événement rassembleur dont ID Territoires a assuré la coordination en collaboration avec un comité organisateur composé de partenaires régionaux.

150 participants de 10 MRC

25 initiatives inspirantes présentées

2 ateliers proposés

1. Comment le palier régional peut-il permettre d'aller plus loin?
2. Formation - L'intervention en contexte interculturel.







Comprendre les réalités de l'immigration dans Bellechasse

Programme d'appui aux collectivités (PAC)

MRC de Bellechasse

Durée: Hiver 2025 - Été 2025
Mandaté par: MRC de Bellechasse

ID Territoires a accompagné la MRC de Bellechasse dans l'élaboration de son plan d'action en matière d'accueil, d'intégration et de rétention des personnes immigrantes

Une réflexion collective sur l'intégration et l'accueil

4 rencontres de consultation
avec des **personnes issues de l'immigration** et de la **communauté d'accueil**

9 rencontres individuelles
avec le personnel et les directions d'**organisations impliquées en immigration**

2 sondages
auprès des **municipalités** de Bellechasse et du personnel des **services de garde**

1 analyse statistique
pour compléter et encadrer les données recueillies

Résultats clés

- **Un portrait complet** de la situation de l'immigration
- **Un diagnostic concerté du milieu,** permettant la conception d'un plan d'action adapté aux besoins propres au territoire





Comprendre les réalités de l'immigration à Lévis

Programme d'appui aux collectivités (PAC)

Lévis

Durée: Été 2025 - Printemps 2026
Mandaté par: Ville de Lévis

ID Territoires a accompagné la Ville de Lévis dans le cadre du programme d'appui aux collectivités du MIFI.

Une démarche ancrée dans le terrain

400 personnes immigrantes
sondées

97 entreprises sondées
employant des travailleurs étrangers

2 groupes de discussion
avec des travailleurs étrangers, familles, étudiants

11 rencontres individuelles
avec des organismes et partenaires socio-économiques

1 analyse statistique
pour compléter et encadrer les données recueillies

Résultats clés

- **Un portrait complet** de la situation de l'immigration du territoire
- **Un diagnostic concerté du milieu,** permettant la conception d'un plan d'action adapté aux besoins propres au territoire











Les systèmes agroalimentaires



Projet ALATAK

Agir Localement pour l'Adaptation du Terroir Arachidier dans la région de Kaolack

Durée: 2024-2026

Le projet est financé par le Gouvernement du Québec dans le cadre du Programme de coopération climatique internationale, un programme découlant du Plan pour une économie verte 2030.

Dans la région de Kaolack, au Sénégal, ID Territoires, en partenariat avec le Cadre de concertation des producteurs agricoles (CCPA), soutient trois communes dans l'adaptation de leurs systèmes agroalimentaires aux changements climatiques, l'atteinte de la sécurité alimentaire et la promotion d'une croissance économique inclusive.

Après l'élaboration concertée en 2024 des outils de planification et de financement - les Plans communaux d'adaptation et de développement agricole (PCADA) - 2025 a été consacrée à la mise en œuvre de projets issus de ces planifications.

L'année 2025 en action

Première année de mise en œuvre du Fonds ALATAK

Un outil financier qui facilite l'adaptation aux changements climatiques et le développement des activités agricoles de la région de Kaolack au Sénégal.

Les investissements du Fonds Alatak 2024-2025



- Aménagement du territoire : **12 767 500 FCFA**
- Adapatations aux pratiques agricoles: **64 280 380 FCFA**

Une première assemblée générale du Fonds ALATAK

Une étape importante vers l'implantation d'une gouvernance climatique régionale, regroupant 55 personnes.

Cliquez ici pour découvrir le rapport 2025 du Fonds ALATAK





Mise en œuvre de projets issus des PCADA

Plans communaux d'adaptation et de développement agricole, des outils de planification ayant servi de tremplin pour plusieurs communautés.

- **390 ha de bas-fonds**
  Aménagement planifié, réalisation initiée (collaboration Provale-CV).
- **5 ha de terres salines en cours de régénération**
  (collaboration Institut National de Pédologie).
- **6 périmètres irrigués**
  Au bénéfice de plus de **900 femmes**
- **30 hectares de forêts protégées**
  6 zones de mise en défens.
- **20 tonnes de mil – 15 tonnes de maïs**
  Semences améliorées adaptées aux changements climatiques, au bénéfice de **7000 exploitations agricoles familiales** (collaboration DISEM, ISRA).

Élaboration d'une stratégie **d'égalité femmes-hommes et d'inclusion des jeunes**

fondée sur une gouvernance démocratique et inclusive des exploitations agricoles familiales et s'appuyant sur une mission de recherche et des actions terrain (Collaboration IPAR).

- **1 analyse sexo-spécifique**
  élaborée
- **5 activités de sensibilisation**
  tenues par et pour les communes participantes

Aperçu: Réhabilitation de sols salins à Thiomby



Janvier 2025: **Sols salins avant le traitement**



Juillet 2025 : **Désherbage par la population**



Octobre 2025: **Quelques semaines avant la récolte**



Révision du Plan de développement de la zone agricole (PDZA) de la MRC des Appalaches

ID Territoires a appuyé le comité de pilotage mis en place par la MRC des Appalaches dans l'exercice menant à la révision du PDZA (Plan de développement de la zone agricole).

Les stratégies développées

Axe 1 – Développement d'un parcours d'incubation Nova Terra

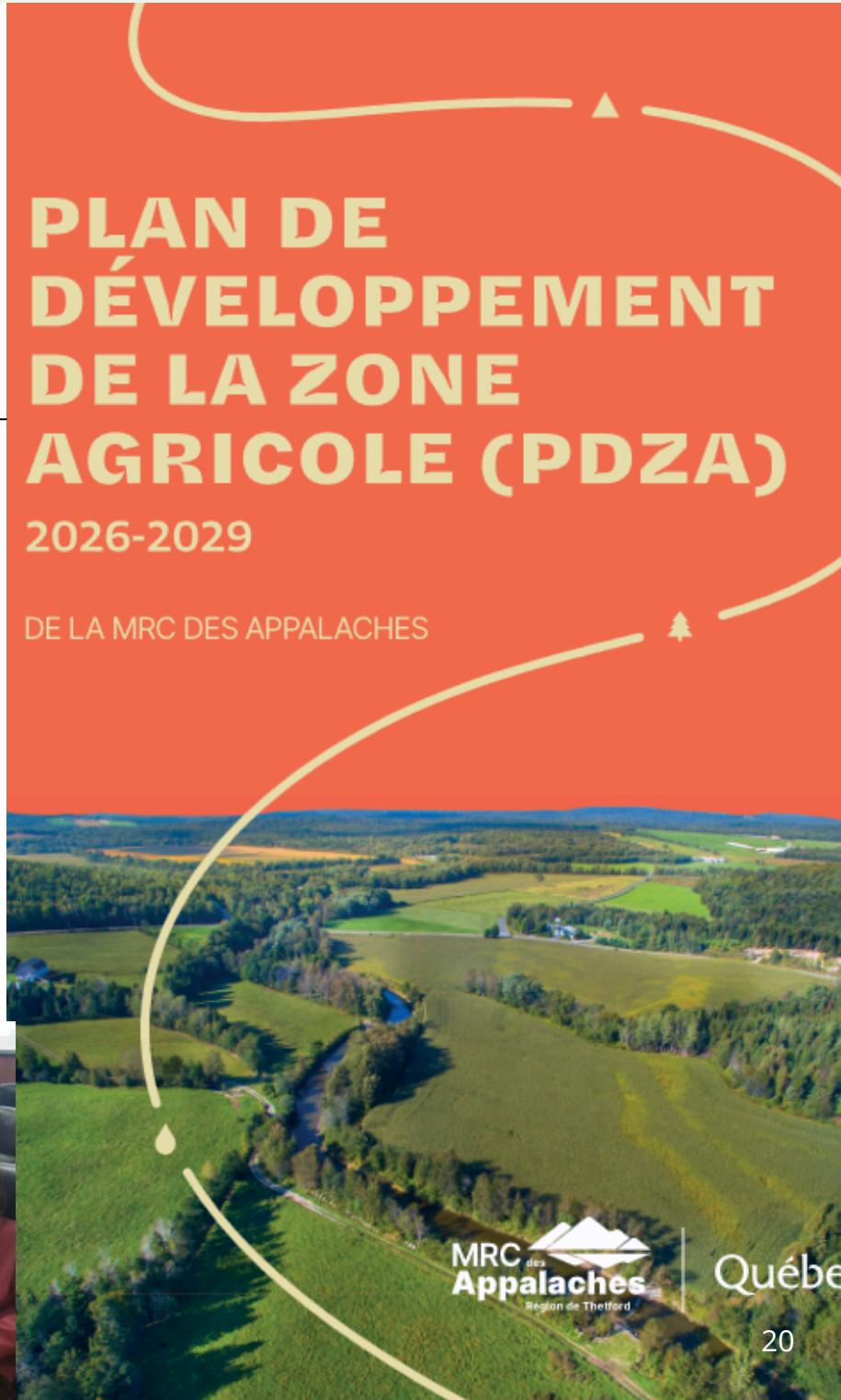
Axe 2 – Développement d'une stratégie de commercialisation pour les producteurs locaux

Axe 3 – Soutien à la stratégie transformation agroalimentaire

Axe 4 – Accompagnement de la stratégie de sécurité alimentaire

Axe 5 – Préservation de l'environnement et adaptation aux changements climatiques






Réfléchir la ruralité
ensemble

Nos milieux de vie en action Chaudière-Appalaches

Durée: 2022-2025

Entente sectorielle de soutien à la concertation régionale de la Chaudière-Appalaches

Depuis 2022, ID Territoires assure la coordination des tournées régionales « Nos milieux de vie en action ». Ces évènements invitent des élus, conseillers municipaux et directions municipales de la Chaudière-Appalaches à une visite des projets inspirants, tout en promouvant le réseautage municipal en optimisant la concertation et le développement de la région.

- Identification des projets à mettre en valeur
- Conception des parcours et de la programmation
- Organisation logistique de l'évènement

Édition 2025:

4 territoires visités

Ville de Lévis, MRC de Bellechasse, de Lotbinière et de La Nouvelle-Beauce

90 participants

2 parcours offerts au choix









Un premier comité de réflexion : **Coopération intermunicipale**

Fusion, regroupement, partage de services, mise en commun de ressources humaines : la coopération intermunicipale soulève plusieurs questions et ouvre la porte à de nouvelles façons de travailler ensemble.

Afin de favoriser les échanges entre les acteurs municipaux, ID Territoires a lancé en 2025 son premier comité de réflexion sur cette thématique. Les premières rencontres ont permis aux membres de partager leurs réalités, leurs questionnements et leurs expériences, dans un esprit de dialogue et de collaboration.

Cette démarche se poursuivra afin d'approfondir les réflexions, de faire émerger des pistes d'action et de soutenir les acteurs du milieu dans le développement d'initiatives liées à la coopération intermunicipale.

Assemblée générale 2025

En avril 2025, l'Assemblée générale annuelle d'ID Territoires a rassemblé les membres autour d'un bilan riche et des perspectives de développement des milieux ruraux.
Un temps convivial a ensuite prolongé les discussions dans un cadre plus informel, permettant de poursuivre les échanges entre les membres. Merci à tous les membres pour votre implication et votre présence !





Informer, partager et connecter le territoire

Nos communications en 2025

Projets, événements, ressources et outils : nos communications permettent de faire circuler l'information et de rejoindre les acteurs concernés, tout au long de l'année.

Notre année en chiffres

- **22 publications sur les réseaux sociaux**
- **+ 52 % d'abonnés LinkedIn**
- **+ 18,9 % d'abonnés Facebook**
- **4 infolettres diffusées**
- **+ 56 % d'abonnés aux infolettres**

Dans les médias

Cliquez sur les images pour découvrir les reportages de la Radio Télévision Sénégalaise sur le projet ALATAK.









Équipe



Manuella Daniel
Présidente et directrice générale



Matthieu Clotteau
Directeur de projets



Annika Bremicker
Conseillère en analyse, recherche et développement associatif



Christophe Roubinet
Conseiller en gouvernance et gestion financière



Sidy Ba
CCPA
Point focal Projet ALATAK

Conseil d'administration



Stève Dionne
Président du conseil



François Diguer
Vice-président



Hugo Matte
Secrétaire-trésorier



Élodie Sawadogo
Administratrice

























Merci à nos partenaires pour votre précieux soutien, essentiel à la réalisation de notre mission !

Nos partenaires québécois

- Les MRC de Chaudière-Appalaches et la Ville de Lévis
- La MRC de Minganie
- Le Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
- Le Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
- Le Ministère des Relations internationales et de la Francophonie
- Le Gouvernement du Québec dans le cadre du Programme de coopération climatique internationale
- La Table régionale des élus municipaux de la Chaudière-Appalaches (TREMCA)
- Guilbert Urbanisme

Nos partenaires internationaux

- AYITIKA (Haïti)
- Le ministère de l'Agriculture, de la souveraineté alimentaire et de l'élevage du Sénégal
- Le Ministère de l'environnement et du développement durable (Sénégal)
- La Direction de l'environnement et des établissements classés (Sénégal)
- L'Agence de Développement Municipal (Sénégal)
- L'Institut national de pédologie (Sénégal)
- L'IPAR Think Tank (Sénégal)
- L'Agence Nationale de Conseil Agricole et Rural (Sénégal)
- PROVALE-CV (Sénégal)
- Le Cadre National de Concertation des Ruraux (Sénégal)
- L'Agence Régionale de Développement de Kaolack (Sénégal)
- La Direction Régionale du Développement Rural de Kaolack (Sénégal)
- La Direction Régionale de l'Environnement et des Établissements Classés de Kaolack (Sénégal)
- La succursale régionale de la Banque Agricole du Sénégal (Sénégal)
- L'Université du Sine Saloum El-Hâdj Ibrahima NIASS (Sénégal)
- Le Cadre de concertation des Producteurs Agricoles (CCPA, Sénégal)
- Les communes de Thiomby, NDoffane et Ndramé-Escale (Sénégal)
- Les GIPA de Gandiaye, Ndoffane et NDramé-Escale (Sénégal)